

[社内規範・規定マニュアル]

アビームコンサルティング株式会社

“ 全社経営管理高度化に向けた、ツールとして活用しています ”

社名	アビームコンサルティング株式会社
URL	URL: http://jp.abeam.com/
事例概要	● 経営管理高度化に向けた規程／ルールブックの制作

アジアを基点とするグローバルコンサルティングファームとして、企業戦略から業務改革、IT構築・運用・保守にわたる幅広い領域において、豊富な専門知識と経験を備えたコンサルタントがユニークかつ実践的なサービスを提供しているアビームコンサルティング。その意志決定をさらに迅速化・高度化するための規程／ルールブックの制作をマイクロメイツにご依頼いただきました。

○ マイクロメイツ提供サービス内容

📍 成果物

- 経営管理高度化にむけた規程／ルールブック

○ お客様の声

導入の背景 → 意志決定のさらなる迅速化に向けて

我々の顧客を取り巻く市場環境は、変化のスピードが増すと共に、複雑化しています。そうした環境における顧客の課題解決・改革の支援に向け、より最適なソリューションを迅速に提供する事が我々の使命です。マーケットの「FACT」およびクライアントの「ニーズ」を正しく把握し、迅速に意思決定を行う事が求められています。

これらを実現するための取組みの一つとして、全社横断での情報収集/共有・意思決定を加速するための、「制度/ルール」「プロセス」「ツール」を刷新しました。

実施内容と導入効果 → 浸透・定着化に向けて

今回の取り組みでは、新たな仕組みを作るだけでなく、組織における浸透・定着化を早期に実現する事も重要な要素でした。これらを実現するために、以下の3点を意識した「規程/ルールブック」を準備しました。

- (1) 「冗長な文章は避け、簡易な表現・構造化を心がける」 - 簡潔で分かり易い
- (2) 「アイキャッチ、表/図等による視認性向上」 - 初見でも理解できる
- (3) 「取り組みの背景・理念・目的・ゴールを伝える」 - 納得感を醸成

この「規程/ルールブック」を活用し、社内研修/トレーニングを継続実施し、浸透・定着化を行っています。

